

Panasonic

健康レポート

2023年度版

「企業は社会の公器」

私たちの創業者、松下幸之助は、

「企業は社会の公器」であり、企業の活動に必要な経営資源である、

人材、資金、土地などは、社会からお預かりしたものとしました。

社会からお預かりした資源を使って活動を行う以上、

企業はそれらを最大限に活かしきり、社会に貢献しなければなりません、

お預かりしている資源を犠牲にしてまで自らの発展を図ることは許されません。

この理念のもと、社員が心と体の健康を資源とし、

お客様に寄り添って暮らしを支えるベストパートナーになることを目指し、

健康経営を推し進めてまいります。



健康経営宣言

パナソニック株式会社は、ミッションの
「Life tech & ideas 人・社会・地球を健やかにする。」
を実現するため、一人ひとりに寄り添い、
心身ともに健康で、“人”が生きるカルチャーの創造と
職場環境の整備に、組織全体で取り組むことを宣言します。



パナソニック株式会社

代表取締役 社長執行役員 CEO 品田 正弘

方針

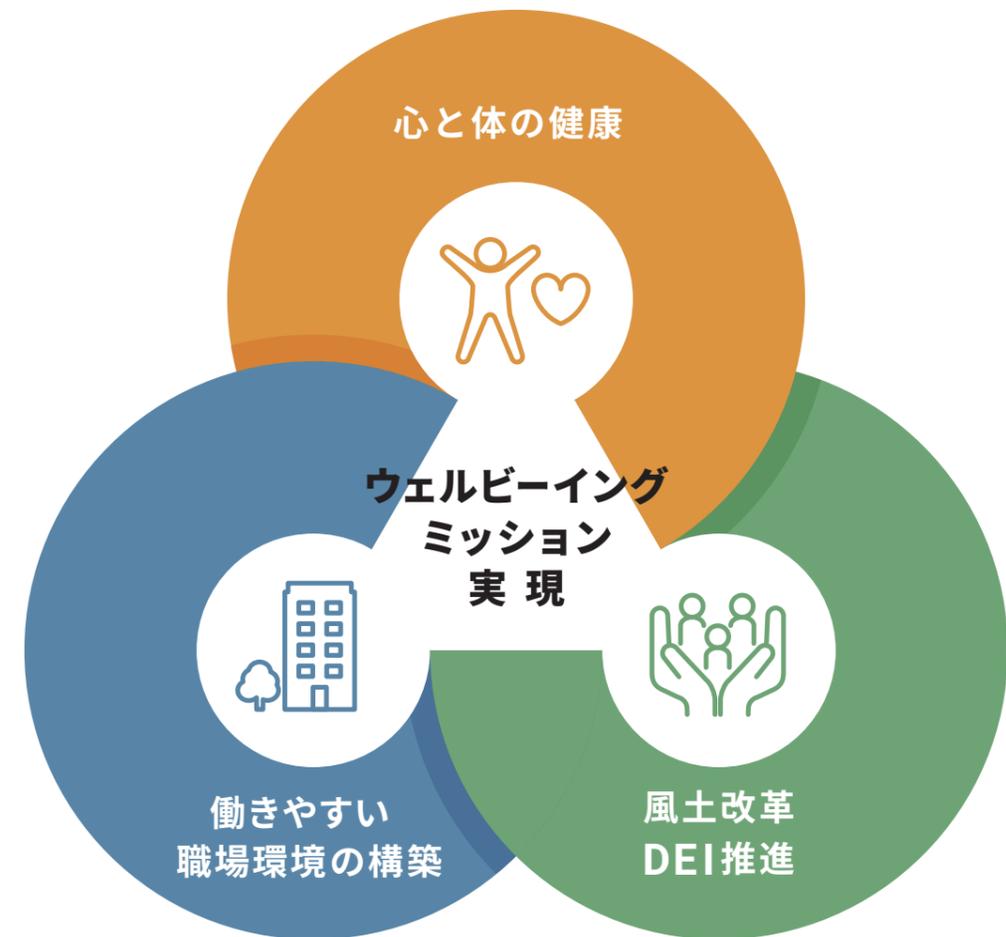
従業員全員が、一人ひとりの違いや背景を尊重し、あらゆる機会が均等に与えられることで、パフォーマンスの最大発揮を実現し、働きがいと誇りを感じる会社を目指します。

経営理念に示された「人間尊重」の精神に基づき、心身ともに健康で安全に働ける快適な職場の実現に向けて、万全の配慮と不断の努力をします。

これらを様々な機関と協働・推進し、くらしになくてはならない価値の創造と社会への貢献へつなげます。

パナソニック株式会社

常務執行役員 CHRO 加藤 直浩



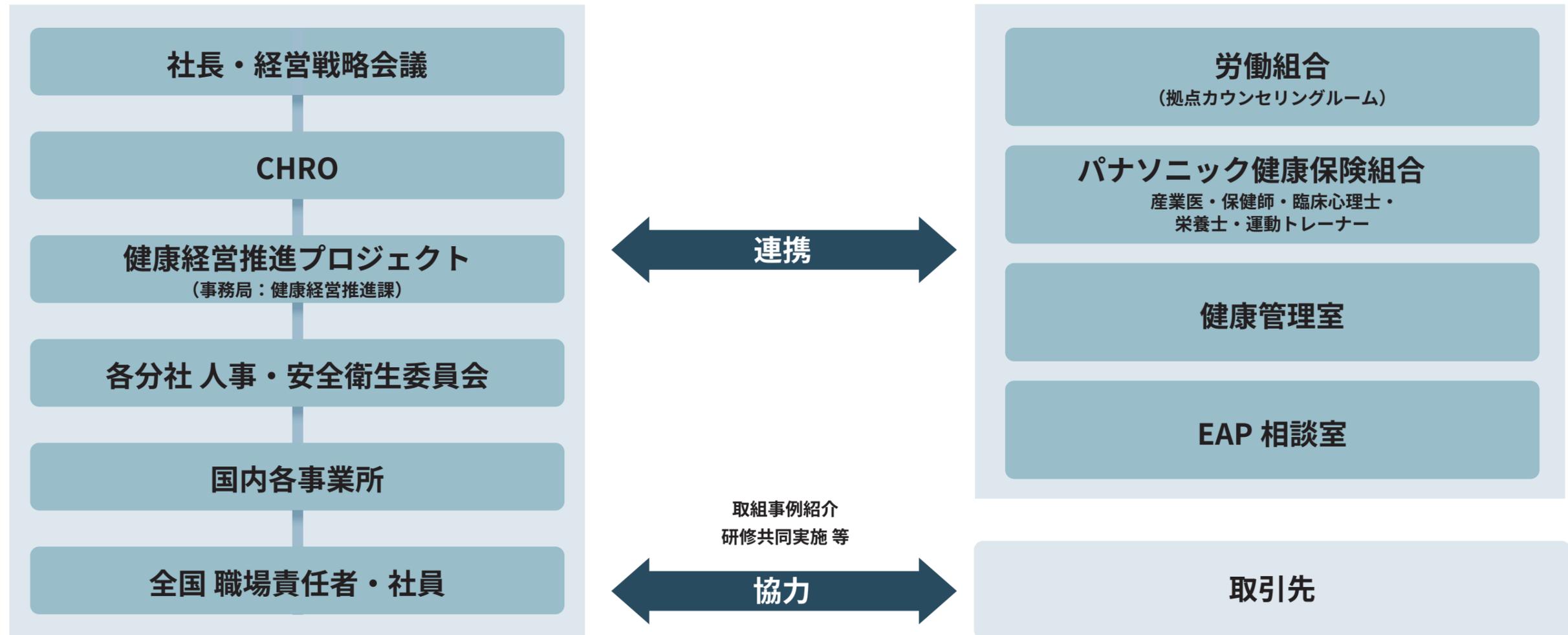
推進体制

代表取締役社長と経営会議を推進トップとし、CHRO 方針のもと、健康経営推進プロジェクトを置きます。
健康保険組合、全国健康管理室、産業医、労働組合と強く連携し、従業員の心身の健康増進と共に社員のエンゲージメント向上を実現するため、衆知を集める体制で取り組みます。当社の社員だけではなくステークホルダーである取引先の皆さまとも連携し、健康経営の啓発・施策の共同実施などを通してウェルビーイングの実現を推進します。
パナソニック株式会社は内閣府や経産省、中小企業庁などが推進する「未来を拓くパートナーシップ構築推進会議」の趣旨に賛同し、「パートナーシップ構築宣言」を公表いたしました。

[「パートナーシップ構築宣言」ポータルサイト](#)

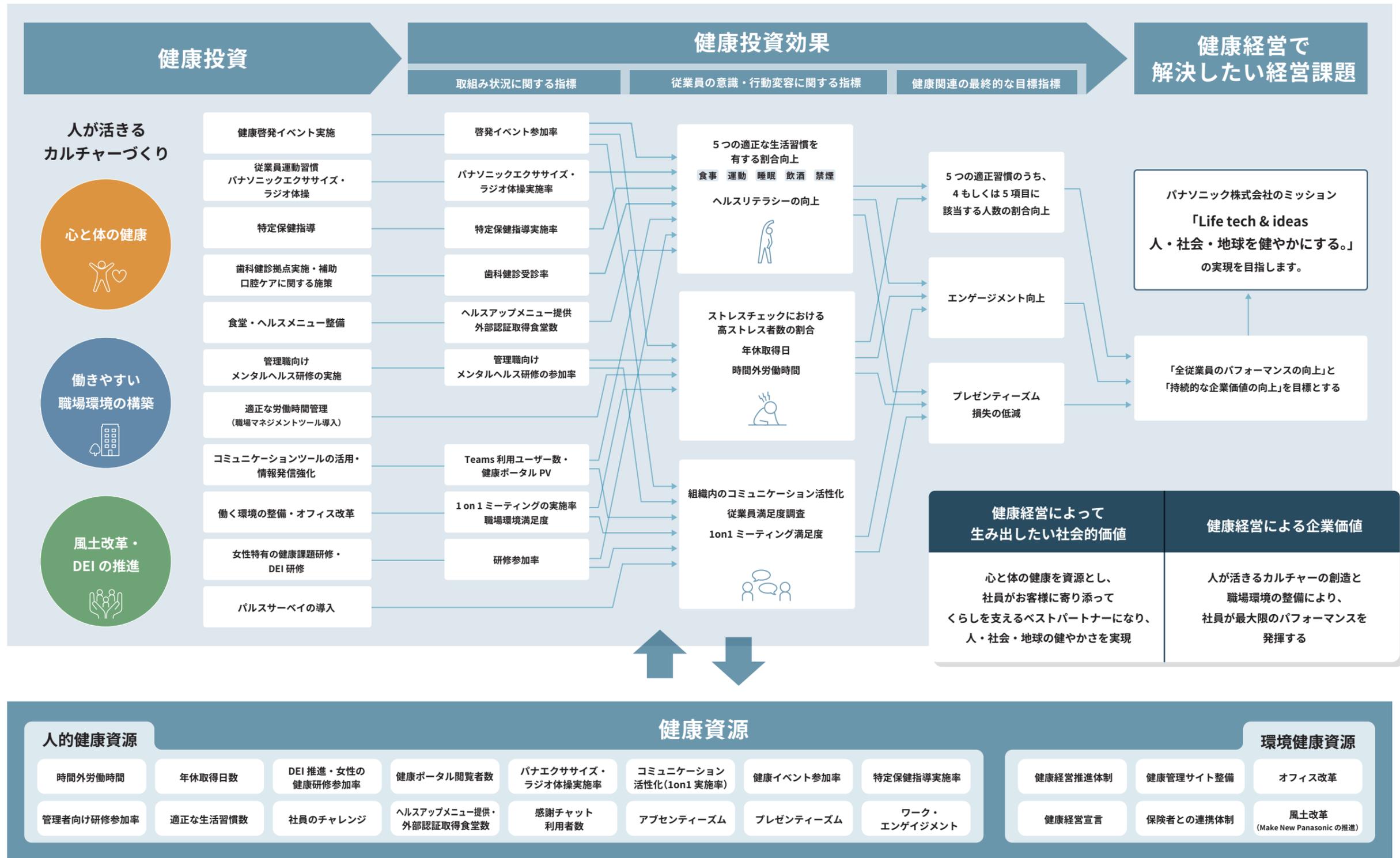
[「パナソニック株式会社 パートナーシップ構築宣言」](#)

主導



健康経営戦略マップ

当社で働く全ての人が、「お客様に寄り添って、暮らしを支えるベストパートナー」となり、ミッションを実現することが、経営の重要項目と位置づけ、健康経営を推進しています。



当社の課題

健康関連の最終的な目標指標

健康経営の推進に向け、課題から指標を設定し、その指標向上に向けて、人が生きるカルチャーづくりをもとに、「心と体の健康」、「働きやすい職場環境の構築」、「風土改革・DEIの推進」の3本の柱を軸に実施しています。パナソニックグループとして2014年に開始した健康経営は組織体制の変更を経て、2022年度よりパナソニック株式会社として取り組んでいます。当社で働くすべての人が「お客様に寄り添って、くらしを支えるベストパートナー」となり、ミッションを実現するため、「全従業員のパフォーマンス向上」と「持続的な企業価値の向上」を目標に、以下を健康関連の最終的な目標指標としています。

1 5つの適正習慣のうち4もしくは5項目に該当する人数の割合向上

目標指標^{*1} 2024年度：50%

2 エンゲージメントの向上

目標指標^{*2} 社員ワークエンゲージメント：74
社員を活かす環境：70
2024年度：健康施策・支援への満足度：79

3 プレゼンティーズム損失の低減

目標指標^{*3} 毎年度：前年度比低減

目標指標の考え方、測定方法

★1 定期健康診断共通問診項目である、食事・運動・睡眠・飲酒・禁煙の適正習慣率を指標としています。目標値については、健康保険組合の医療職指導の下、パナソニックグループ共通の値で設定しています。(測定範囲：国内パナソニック(株)社員)
★2 従業員満足度調査(EOS)における「社員ワークエンゲージメント」・「社員を活かす環境」・「健康施策・支援への満足度」を指標としています。目標値については、先進企業に比肩することを目指し、グローバル先進企業の値を参考に設定しています。(測定範囲：グローバルパナソニック(株)社員)
★3 プレゼンティーズムについては、定期健康診断問診時の以下の①と②の質問を基に、「①「よい」の2平均)-(全回答者の②平均)」にて算出しています。目標値については前年度低減を当面の目標として設定しています。(測定範囲：国内パナソニック(株)社員)
①「Q: 最近の心身の状態はいかがですか。」「A: よい、ふつう、よくない」 ②「Q:0 が最悪のパフォーマンス、10 が最も優れたパフォーマンスとした場合、過去1年の心身の状態による仕事におけるパフォーマンスを、どのように評価しますか。」「A:1~10 を選択」

「最終的な目標指標」の状況

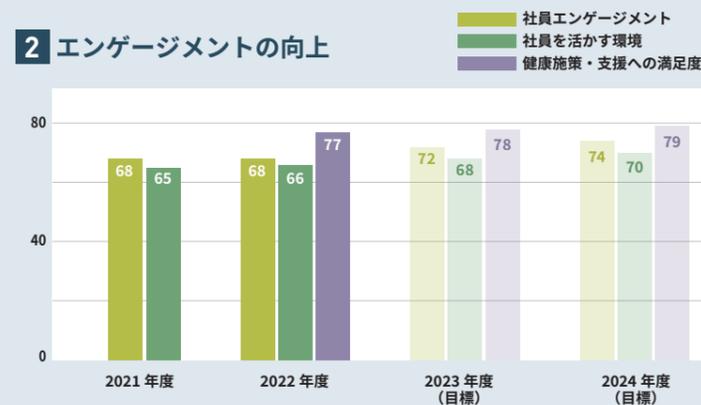
当社が更なる飛躍を実現するには、一人ひとりの力を最大限に引き出すことが必要です。

従業員意識調査・パルスサーベイ・ストレスチェック・定期健康診断・レセプト等のデータを分析し、社員の現状と照らしあわせながら、ワークエンゲージメントの向上に向けた施策を実行していきます。

1 5つの適正習慣のうち4もしくは5項目に該当する人数の割合



2 エンゲージメントの向上



3 プレゼンティーズム損失の低減



2 エンゲージメントは良化傾向にあり、施策の効果が見られましたが、1 5つの適正習慣のうち4もしくは5項目に該当する人数の割合、3 プレゼンティーズム損失の低減については、効果が見られませんでした。

引き続きヘルスリテラシーの向上と上司との対話を充実化を図り、安全衛生やDEI部門と連携した施策を推進してまいります。

当社の課題

「従業員の意識・行動変容に関する指標」の選定

下記データ分析結果・社員の現状より、従業員の意識・行動変容に関する指標を

「5つの適正な生活習慣を有する割合」「ヘルスリテラシーの向上」「高ストレス者数の割合」「年休取得日」「時間外労働時間」「従業員満足度調査」「1on1 ミーティング満足度」と選定しました。

1 適正な生活習慣

年齢と健康リスク *1

適正習慣とパフォーマンス *1

心身のストレス度 *2

*1 当社定期健康診断・問診より
*2 当社定期健康診断・問診・ストレスチェックより

- 適正な生活習慣(食事・運動・睡眠・飲酒・禁煙)ができていない人ほど、年齢が高くなっても健康リスクの増加は遅延
- 適正な習慣数が多いほど平均パフォーマンスが高く、働きがいがあるとより高い
- 睡眠充足度の有る人ほどワークエンゲージメントは高く心身のストレス度は低い
- 朝食有りの人ほど心身のストレス度は低い

などが判明しました。

従業員のパフォーマンスと
適正な生活習慣は相関があるとと言えます。

2 疾患別医療費

22年度 疾患別医療費割合

生活習慣病、歯科疾患は高く、全体の4分の1以上をしめている状況です。また、歯周病と認知症・糖尿病・心臓血管疾患などにも深く関連しており、歯科疾患を含む生活習慣病の予防は重要だと言えます。

3 メンタルヘルス疾患による休職

- 高ストレス者はメンタルヘルス疾患により休職するリスクが高い
- 高ストレス者で1年以内にメンタルヘルス疾患で休職した社員は「上司とのコミュニケーション」が「極めて不良」の場合 → 「良好」に比べて休職リスクが4.9倍
- 「仕事の質的負担」が「極めて不良」の場合 → 「良好」に比べて休職リスクが3.5倍

であることが判明しました。また、過重労働とストレスはメンタルヘルス疾患と関係があることから、

年休取得、時間外労働と合わせて、高ストレスにならないこと、上司の相談がしやすい環境およびコミュニケーションの活性化が重要だと言えます。

「従業員の意識・行動変容に関する指標」の状況

5つの適正な生活習慣を有する割合

行動変容に関する指標の変化

指標	2021	2022
ヘルスリテラシーの向上 ※22-23年度実績	48.3 %	71.0 %
高ストレス者数の割合 ※22-23年度実績	10.8 %	10.2 %
平均年次有給休暇取得日数	15.7 日	16.7 日
平均月間所定外労働時間	16 時間	17 時間
1on1 ミーティング満足度	76.3 %	83.0 %

5つの適正習慣についてはほぼ横ばいが続いており運動、食事、睡眠は値が低いものの、パナソニックらしい社員参画の研修等の施策を実行した結果、ヘルスリテラシーについては向上が見られました。その他の指標も、労働時間以外は良化傾向にあり、3本の柱である「心と体の健康」「働きやすい職場環境の構築」「風土改革・DEI推進」に焦点を当て人が生きるカルチャーを醸成してまいります。

心と体の健康

オーラルケア商品ドルツをもちいた社員集団歯科健診

社員の集団歯科健診を実施する際に、
歯科衛生士による
当社ドルツ：電動歯ブラシを用いた
歯磨き指導をしています。



門真拠点では約 530 名がドルツによる
指導を受け、77%が好意的回答、口腔ケアの
意識が高まったと考えています。

更なる意識向上を目指し、
当社製品である口腔内細菌カウンタを
用いた健診を企画しています。



食育と食堂環境の整備

社員食堂ではヘルスアップメニューを提供し、
社員の健康増進に寄与しています。
スマートミールの基準に適合したメニューの
提供もっており、7つの食堂では
「健康な食事・食環境」認証を取得しています。
また、ベジチェック等のイベントを実施し、
食育の場としても活用しています。

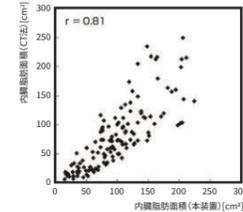


食堂はリラックスできる空間となるように
配慮し、1on1 ミーティングなど
社内コミュニケーションの場としても
活用しています。



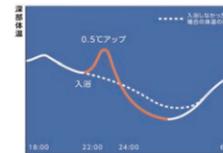
内臓脂肪に着目した特定保健指導

特定保健指導時に当社内臓脂肪計を用いて
内臓脂肪量を測定しています。
外からは見えない内臓脂肪を数値化して
示すことで、改善目標が明確になり、
保健指導の動機付けや
高いモチベーション維持に有効でした。
中には何回も特定保健指導を受けるなど
マンネリ化していた場合も、
「内臓脂肪を測ってみましょう」とPRし
22年度の特定保健指導実施率実施率は、
52.7%でした。
更なる改善を目指し就業時間内に
指導を受けやすくなるよう、
管理監督者が対象者の業務調整を行うなど、
各種配慮に努めています。



「パナソニックらしさ」をいかした健康啓発イベント

「パナソニックらしさ」をキーワードに、
当社が保有する健康に関する知見を研修の場で
社員に提供しています。
自社製品を活用した健康への取組み、
社員による健康トピックスの解説や
レクチャーを通じて、社員のヘルスリテラシーを
向上させ、一人でも多くの行動変容につなげます。
22年度の健康啓発イベント参加者数は
約 11,000 人でしたが、23年度は関係会社や
取引先を含め、約 38,000 人が参加するなど、
健康意識の高まりが現れはじめています。



研修メニュー事例

- ・ Panasonic Cooking @Lab 監修 「食べて健康に 世代別簡単ヘルシーメニュー教室」
- ・ 剣道部に学ぶ 「竹刀不要 運動&ストレッチ」
- ・ 社員睡眠改善インストラクターに聞く 「今日からできる質の良い眠りでパフォーマンス向上」
- ・ 埼玉パナソニックワイルドナイツに学ぶ 「現役選手も実践 簡単ストレッチで腰痛予防」

就業時間中の運動機会

労働災害防止の観点、また運動習慣の意識付け
という観点から、就業時間中にパナソニック
グループ独自の「パナソニックエクササイズ」に
取り組んでいます。また、適切な歩幅で歩行
することを推奨しており、身長別の適切な歩幅を
見える化した「ヘルスアップロード」を工場内に
設置しています。



コロナ禍で在宅勤務が増え、体を動かす機会が
減ることを懸念していましたが、
定期健康診断時の運動習慣の値が
21年度：31%→22年度：32.7%に改善を
示しており、入社時の上記取り組みが
従業員への意識付けに一定の効果を
もたらしたものと捉えています。



メンタルヘルス

管理職を対象としたラインケア研修を行うことで、
高ストレス者率の低下、メンタル疾患発生の
早期予防に努めています。
22年度は96%の管理職が研修に参加しました。

社員に心身の不調が生じた場合には、
健康管理室の産業医・保健師によるケア、
カウンセリングルームや社外 EAP での
カウンセリング等により、個人的な悩みや
心配事を含めて相談できる体制を整えています。

メンタル疾患による休業から復職する際には、
リワークやリハビリ出勤制度を活用し、
無理なく職場に戻れるプログラムを提供しています。



効果検証



- ・ 運動習慣は 21 年度：31% → 22 年度：33% と良化傾向にあります。しかしながら、その他の習慣については横ばい、もしくは悪化しており、更なる改善が必要と捉えています。
- ・ 高ストレス者率は 22 年度：10.8% → 23 年度：10.2% と微減しており、良化傾向を示しています。引き続き管理職と医療職との連携を強化し、きめ細やかな対応がとれるように努めます。

働きやすい職場環境の構築

人を起点としたオフィスづくり

当社では、従業員が健康で生き生きと仕事をするためには、オフィス環境に人が合わせるのではなく、人を起点としたオフィスづくりをする必要があると考えています。特に、当社では健康的な空間づくりに対するグローバルな基準として採用されている「WELL 認証」をベースにしたオフィスづくりを始めています。

WELL 認証とは米国の Delos 社が 2014 年に開発した建築物の空間評価システムです。その特徴は、効率的なスペースの使い方、生産性を向上させる仕組みといった人間工学的な側面の評価だけでなく、その空間で過ごす人間のウェルネスを重視している点です。Journal of Building and Environment による北米 6 社：1300 人を対象とした調査結果では、職場に対する満足度が 30% 近く向上し、メンタルヘルスが 10%、身体的健康が 2% 増加、また生産性スコアの中央値が 10 ポイント改善したと報告されています。当社内でも WELL 認証取得オフィス勤務者とその他のオフィス勤務者とを比較した結果、従業員満足度に有意な差がみられています。



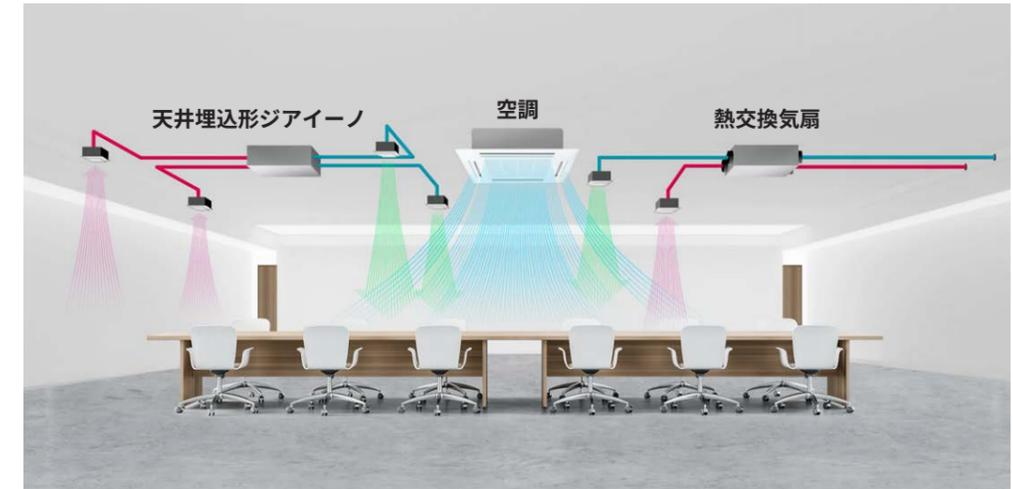
新しい働き方をサポート

リモート勤務の定着などを背景に、全員出社ではない働き方を前提とし、社員用のシェアフロアを設けています。清潔な空気環境をつくりだす「エアリーソリューション」の導入や、持ち運びしやすい次世代型モバイルバッテリーの設置により、自由度の高い Well-being な働き方が可能となっています。個人ワークエリア、グループアドレスエリア等のゾーニングを行い、多様な働き方に応じて働きやすさと生産性向上の両立に努めています。従業員満足度調査でも、生産性を高めるための環境という項目は 21 年度：60、22 年度：61 となっており、増加傾向を示しています。



人起点の空気質コントロール

空調、換気、除菌機能を一体化した、業務用空質空調連携システムを採用し、空気質をトータルコーディネートすることで、ウイルスの抑制や花粉対策に効力を発揮し、健康・快適な空間を実現しています。2023 年度に天井埋込形ジアイーノを組み込むオフィス更新を行った部門にてアンケートを実施したところ、花粉症の症状がやわらいだという声もあり、好意的な回答が寄せられました。



効果検証



- ・従業員満足度調査は良化傾向が続いています。また、ワークライフバランスについても年休取得日数が増加するなど良化傾向がみられています。今後も人起点のオフィスづくりをすすめ、コミュニケーションの活性化、パフォーマンス向上につなげていくことを目指します。

風土改革・DEI 推進

健康を尊ぶ風土作り：経営層の健康メッセージ

社長や経営層の健康に対する想いや、個人的な健康目標などを社員にメッセージとして公開しています。会社が社員の健康に配慮していることを伝えると共に、業務時間中に健康の話題が自然と出るような企業文化を目指しています。



健康を尊ぶ風土作り：社員の健康メッセージ

社員自身の健康への取組み、自部門の事業と健康の関りなどを健康メッセージで公開しています。身近な社員が健康について自分の言葉で語っているのを見ることで、健康をより身近に「自分事」として考える機会となっています。



グローバル共通の安全・健康ルール

近年の災害を分析した結果、経験の浅さ・言葉の壁に起因した災害が増加傾向にあったため、誰が見ても理解でき、行動につながるような内容のルールを策定しました。当社デザイン部門が DEI の視点を取り入れ、ピクトグラムで表現しています。安全だけでなく、健康や生活習慣に関するルール(日英中版)も策定することで、グローバル全体でヘルスリテラシー向上を目指す取り組みを試行しています。



DEI 研修

DEI を推進する中で、各種研修や教育にも注力しています。中でもアンコンシャスバイアス研修については、従業員の 87% が受講完了しており、多様な人材がそれぞれの力を最大限発揮できる最も働きがいのある会社となることを目指しています。その他の DEI の活動につきましては、当社ホームページに詳細を掲載しておりますので、ご参照ください。



📌 私たちが目指す「DEI(Diversity, Equity & Inclusion)」とは？

効果検証



健康について話しやすい雰囲気醸成すると共に、DEI 推進にも注力したところ、1on1 ミーティング満足度が 21 年度：76.3% → 22 年度：83% 大きく上昇しました。上司と部下の間で、より深い対話ができるようになりつつあると捉えています。

労働安全衛生の取組み

労働安全衛生方針

当社では、経営理念に示された「人間尊重」の精神に基づき、「心身ともに健康で安全に働ける快適な職場」の実現に向けて万全の配慮と不断の努力を行うこと、またすべての事業場は、「安全」を事業経営の最優先事項として位置づけ「現場現物」を基本とした活動を実践することを社長が宣言しています。また、以下9つの項目からなる「労働安全衛生方針」を社長が発信し、各事業場では同方針に基づいた日々の安全衛生活動に取り組んでいます。

- 1 法の順守
- 2 経営資源の投入
- 3 労働安全衛生マネジメントシステムの構築と維持向上
- 4 役割、権限、責任の明確化・組織体制の整備
- 5 危険・有害要因の除去・低減
- 6 心身の健康保持増進
- 7 安全衛生目標の設定・管理計画の作成と実行
- 8 監査の実施と事業者(経営者)による見直し
- 9 教育・訓練

項目のみ抜粋

労働安全衛生体制

安全衛生委員会を中心に、従業員の声を反映しながら各職場の作業環境にあわせた取り組みを推進しています。労働災害撲滅に向け、安全対策の強化と安全意識の向上に努めています。



労働安全衛生マネジメントシステム

当社では「安全は事業運営の前提」と捉えており、各事業場における取り組みの強化と継続的な改善活動により安全衛生レベルの維持向上を図っています。活動に際しては安全衛生にかかわる各種規程、基準を定めるとともに、労働安全衛生マネジメントシステムに基づきPDCAを確実に回すことでスパイラルアップを目指しています。

ビジネスプロセスイノベーション本部 製造革新センター	草津
キッチン空間事業部	加東 神戸 草津
ランドリー・クリーナー事業部	静岡 草津 八日市
ビューティ・パーソナルケア事業部	草津 彦根
空質空調社、コールドチェーンソリューションズ社	草津 大泉
ライティング事業部	新潟工場
電材&くらしエネルギー事業部	草津工場 奈良工場 津工場

ご参考：国内拠点のISO45001取得状況(2022年度末時点)

リスクマネジメント

各事業場では、作業毎に危険性や有害性の特定をした上でリスクの見積りを行うことで、対策の優先度やリスク低減措置を決定しています。リスク低減措置については、本質安全化を基本とし、安易に保護具や教育による対策にとどまることがないように、評価方法を工夫するとともに、対策後もどうしても残存リスクを無くすことができない場合は表示や教育を徹底するなどの対応を行っています。また、対策に必要なリソースを割くことで適切な物的措置・管理的措置を行っています。特に、新規設備導入時にはパナソニックグループの設備安全基準の運用を徹底し、設備のリスクアセスメントを確実に実行しています。設備のリスクアセスメントや安全化技術を現場で展開・実践・定着させる人財育成のための教育プログラムを使い、認定インストラクターが活動を展開しています。

各種取り組みによる実績、数値

1 パフォーマンス指標

	2020	2021	2022	目標値
従業員満足度 - 社員エンゲージメント	67.8 pt	67.8 pt	68.2 pt	74 pt
従業員満足度 - 社員を活かす環境	63 pt	65.3 pt	65.5 pt	70 pt
従業員満足度 - 生産性を高めるための環境	-	60 pt	61 pt	前年比増加
プレゼンティーズム損失割合 *1	15.2 %	15.6 %	16.1 %	前年比減少
アブセンティーズム *2	-	0.93 %	1.04 %	-

2 検診受診率

	2020	2021	2022	目標値
定期健康診断受診率	-	97.4 %	100 %	100 %
定期健康診断後の精密検査受診率	-	75.4 %	92 %	100 %
ストレスチェック受検率	-	87.2 %	86.6 %	100 %

3 健康指標

	2020	2021	2022	目標値
特定健康診査実施率	-	-	82.3 %	-
特定保健指導実施率	-	-	57.7 %	-
適正体重維持率	-	63.0 %	63.3 %	65%
ハイリスク者への保健指導継続率	-	100 %	100 %	100%
ハイリスク者の治療継続率	-	82.9 %	84.0 %	100%
高ストレス者率	-	-	10.8 %	前年比減少
5つの生活習慣 - 食事	50 %	49 %	48 %	-
5つの生活習慣 - 運動	30 %	31 %	33 %	-
5つの生活習慣 - 睡眠	65 %	64 %	63 %	-
5つの生活習慣 - 飲酒	92 %	93 %	92 %	-
5つの生活習慣 - 禁煙	79 %	80 %	80 %	-
5つの適正習慣のうち4もしくは5項目に該当する人数の割合	-	38.9 %	38.0 %	50%
歯科健診受診率 (主要拠点の実施)	-	-	58.0 %	前年比増加
ヘルスリテラシーの状況	-	-	48.3 %	前年比増加

4 健康施策

	2020	2021	2022	目標値
健康啓発イベント参加者数	-	-	約11,000人	-
女性の健康課題に関する施策への参加状況(全女性)	-	28.8 %	37.2 %	-
健康啓発イベント費用予算	-	-	2,000千円	-
健康施策への満足度	-	-	75.0 pt	79pt

5 ワークライフバランス

	2020	2021	2022	目標値
平均月間総労働時間	-	155 時間	156 時間	-
平均月間所定外労働時間	-	16 時間	17 時間	-
平均年次有給休暇取得率	-	62.7 %	66.6 %	-
平均年次有給休暇取得日数	-	15.7 日	16.7 日	-
離職率	-	3.86 %	1.49 %	-
休職率	-	0.93 %	1.04 %	-
平均勤続年数 男女計	-	21.9 年	22.1 年	-
平均勤続年数 男性	-	22.4 年	22.5 年	-
平均勤続年数 女性	-	20.5 年	20.8 年	-

6 労働安全衛生

	2020	2021	2022	目標値
労働災害度数率	-	0.43 %	0.77 %	-

7 組織の健康度

	2020	2021	2022	目標値
1on1 実施率	-	81.2 %	80.8 %	100%
1on1 満足度	-	76.3 %	83.0 %	100%

*1 プレゼンティーズム測定方法 定期健康診断時に、以下①と②の質問を基に「①「よい」の②平均)-(全回答者の②平均)」にて算出。
①「Q: 最近の心身の状態はいかがですか。」「A: よい、ふつう、よくない」、②「Q: 0が最悪のパフォーマンス、10が最も優れたパフォーマンスとした場合、過去1年の心身の状態による仕事におけるパフォーマンスを、どのように評価しますか。」「A: 1~10を選択」

*2 アブセンティーズム測定方法 全従業員のうち傷病手当金受給者の割合

事業活動を通じた健康推進への取り組み

☑ WELL 認証取得支援 ※健康経営/ESG 経営視点で注目されるグローバル基準

☑ 空調・換気設備

☑ 次亜塩素酸 空間除菌脱臭機 ジアイーノ

☑ 内臓脂肪計

家電製品を通じて、お客様の健康に貢献します →

☑ 健康で快適な空気と暮らそう <Eolia>

☑ ひざ周りの筋肉を鍛えるトレーニング機器 <ひざトレーナー>

☑ 体重や体脂肪率などをすばやく測定・記録 <体組成バランス計>

☑ 家庭用電気治療器

☑ 快適な寝室環境を <睡眠家電>

食や健康などの情報・サービスを発信、共創します →

☑ UP LIFE (健康)

☑ EATPICK (食)

☑ ワークプレイスマガジン

外部認証・参画プロジェクト

健康経営優良法人

健康経営優良法人認定制度とは、経済産業省および日本健康会議が共同で優良な健康経営を実践している法人を認定する制度です。

当社は、2023年3月8日「健康経営優良法人2023(大規模法人部門)」の認定を取得いたしました。



参画プロジェクト 当社は以下プロジェクトの趣旨に賛同しています。



☑ <https://www.smartlife.mhlw.go.jp/>



☑ <https://www.mext.go.jp/sports/funpluswalk/>



☑ <https://safeconsortium.mhlw.go.jp/>