

1957年

社会正義に沿って この仕事がやれるかどうか

1957

皆さんに、この際特にお考え願いたいことは、どういう心がけで仕事の成果をあげていくかということをも深く深く検討していただきたいということです。

本年の一番中心的な目標は、ここにあると私は思います。同じ仕事をするといたしましても、その内容というものは千差万別であります。

一番いい方法は、相手を傷つけず、自分も傷つかず、そしてわが手に勝利を収める。一刀も使わず、勝負に勝つということが必要なのです。これは神技であるかもしれませんが、そういう戦いをするということが、戦をするものの心構えとなると思うのです。

したがって我われが、ここに一応、410億円という目標をたてまして、これを実現するといたしましても、そのやり方を大きく吟味しなければならないと思うのであります。これは世間からも吟味されるでしょうが、自らも深く吟味し、そして「最善の道はどこにあるのか」ということを、真剣に考えなければならないと思うのであります。このことを、我われは本年度の一つの大きな心構えといたしまして、十分に深く掘り下げてやってみたいと思うのであります。

それでは、その内容がどういうふう吟味されるかと申しますと、まず一番に考えなければならないことは、いわゆる社会正義の線に沿って、この仕事がやれるかどうかということでありました。社会正義といっても、非常に茫漠としておりますが、我われが謙虚な心で自問自答いたしまして、**この道に誤りがないか、社会道徳に反しないか、また業界のためになるか、ということを考え、その道に沿って、この数字が出るかどうか**ということなのです。

それを、業界がどうなろうが、社会がどうなろうが、この数字させあげればいいんだと遮二無二進むということであれば、私はむしろ何もやらない方がいいと思います。そんなやり方、考え方で松下電器が繁栄しても、何がいいと言えるでしょう。これは明らかに、人間としての道に反すると思うのです。

そこで、本年は特にこういう点に重点をおいて、「何が正しいか」ということを常に検討し、また研究し、そしてこの道に沿って、目標の数字をあげたい、というのが、我われの念願です。したがって、皆さんの努力の仕方も、仕事の進め方も、こういうものの考え方に立って、やっていただかねばならないと思うのであります。

1957年度(昭和32)経営方針発表会にて

1957

Whether our work is in line with social justice

On this occasion, I request that you think about the mindset with which you are going to make achievements. I'd like you to seriously consider this issue.

I believe this question is the central objective for this year. When you are involved in the same work, its content is diverse.

The best way is to avoid hurting others, and then you won't be hurt, and you can lead our company to victory. Winning without a sword is needed. Although this may sound God-like, we must be engaged in such competition with such a mindset.

Therefore, although we have set a sales goal of 41 billion yen and are working to accomplish it, we also need to closely examine how we are going to make it happen. Even though society will examine this idea, we also need to carefully and seriously consider what is the best way to do this. I'd like us to dig into this theme because it reflects an important attitude that we must have.

As to how we examine our thinking, first we need to consider whether what

we are doing in our work satisfies social justice. Although the term "social justice" sounds very ambiguous, you must question yourselves whether the path you are following is right, whether it is against social morality, and whether it benefits our industry. The question is whether we can satisfy this numerical figure by just being in line with social justice.

I think it is better to do nothing rather than just trying to achieve a number regardless of what happens to the industry or society. What is the point of Matsushita Electric' prosperity if it based on such thinking? I think it obviously violates basic human values.

Therefore, this year's goal must emphasize this point and always investigate "what is right?" and achieve our numerical targets in line with this basic value. I believe you should also engage in your work and make efforts based on such thinking.

At Annual Management Policy Meeting in 1957