

## 10年間の主要財務データ

パナソニック株式会社および連結子会社  
各表示年3月期もしくは3月期末

当社は、2017年3月期の年間決算より国際財務報告基準(IFRS)を任意適用しています。  
また、2016年3月期の財務数値については、従来の米国会計基準に加えIFRSに準拠した数値も併記しています。

### 米国会計基準

	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3
会計年度(百万円)							
売上高	7,417,980	8,692,672	7,846,216	7,303,045	7,736,541	7,715,037	7,553,717
営業利益	190,453	305,254	43,725	160,936	305,114	381,913	415,709
税引前利益(△は損失)	△ 29,315	178,807	△ 812,844	△ 398,386	206,225	182,456	217,048
当社株主に帰属する当期純利益(△は損失)	△ 103,465	74,017	△ 772,172	△ 754,250	120,442	179,485	193,256
設備投資額	385,489	403,778	333,695	310,866	217,033	226,680	248,794
減価償却費	251,839	284,244	295,808	277,582	278,792	242,149	235,033
研究開発費	476,903	527,798	520,217	502,223	478,817	457,250	449,828
フリーキャッシュ・フロー	198,674	266,250	△ 339,893	355,156	594,078	353,455	124,406

### 会計年度末(百万円)

有利子負債	1,327,992	1,595,269	1,575,615	1,143,395	642,112	972,916	725,919
現金及び現金同等物	1,109,912	974,826	574,411	496,283	592,467	1,280,408	1,014,264
総資産	8,358,057	7,822,870	6,601,055	5,397,812	5,212,994	5,956,947	5,596,982
当社株主資本	2,792,488	2,558,992	1,929,786	1,264,032	1,548,152	1,823,293	1,705,056
資本合計	3,679,773	2,946,335	1,977,566	1,304,273	1,586,438	1,992,552	1,854,314

### 1株当たり情報(円)

1株当たり当社株主に帰属する当期純利益(△は損失)							
基本的	△ 49.97	35.75	△ 333.96	△ 326.28	52.10	77.65	83.40
希薄化後	-	-	-	-	-	77.64	83.39
1株当たり年間配当金	10.00	10.00	10.00	0	13.00	18.00	25.00
1株当たり当社株主資本	1,348.63	1,236.05	834.79	546.81	669.74	788.87	734.62

### 財務指標

売上高営業利益率(%)	2.6	3.5	0.6	2.2	3.9	5.0	5.5
売上高税引前利益率(%)	△ 0.4	2.1	△ 10.4	△ 5.5	2.7	2.4	2.9
当社株主資本利益率(ROE)(%)	△ 3.7	2.8	△ 34.4	△ 47.2	8.6	10.6	11.0
売上高当社株主に帰属する当期純利益率(%)	△ 1.4	0.9	△ 9.8	△ 10.3	1.6	2.3	2.6
総資産回転率(回)	1.0	1.1	1.1	1.2	1.5	1.4	1.3
財務レバレッジ(倍)	2.6	3.0	3.2	3.8	3.8	3.3	3.3
有利子負債比率(%)	15.9	20.4	23.9	21.2	12.3	16.3	13.0
総資産当社株主資本比率(%)	33.4	32.7	29.2	23.4	29.7	30.6	30.5
配当性向(%)	-	28.0	-	-	25.0	23.2	30.0

### 為替レート(円)

1米ドル	93	86	79	83	100	110	120
1ユーロ	131	113	109	107	134	139	133
1人民元	-	-	-	13.3	16.4	17.7	18.9

### 米国会計基準に対する注記

- 当社の連結財務諸表は2016年3月期まで米国で一般に公正妥当と認められた会計原則に基づいて作成しています。
- 営業利益は、日本の会計慣行に従い、売上高から売上原価、販売費及び一般管理費を控除して算出しています。米国で一般に公正妥当と認められた会計原則では、「連結損益計算書」においてその他の特定の費用(長期性資産の減損や構造改革費用等)は営業利益に含まれます。詳細は、当社の有価証券報告書および決算発表資料をご参照ください。
- 当社は、支払ベースから取得ベースへの調整を反映した、発生ベースでの有形固定資産の購入額を設備投資額と定義しています。
- 設備投資額と減価償却費には、無形固定資産は含まれていません。
- 1株当たり年間配当金は各会計年度にかかる中間配当および期末配当の合計額です。
- 為替レートは、期中平均レートです。
- 三洋電機(株)およびその連結子会社は、2009年12月に当社の連結子会社となりました。2009年12月以前の三洋電機(株)およびその連結子会社の業績は当社の業績に含まれていません。
- 2010年3月期～2014年3月期の希薄化後1株当たり当社株主に帰属する当期純利益は、潜在株式が存在しないため記載していません。
- 当社は2013年3月期より、金型に対する投資を設備投資に含めるとともに、金型の償却費用を減価償却費に含めることとしました。これにより、設備投資額および減価償却費の2012年3月期数値を変更しています。
- 当社株主に帰属する当期純利益がマイナスの期は、配当性向を算出していません。
- 有利子負債は、「短期負債及び一年以内返済長期負債」と「長期負債」の合計です。
- 各比率の算出方法は以下のとおりです。  
売上高営業利益率 = 営業利益 ÷ 売上高  
売上高税引前利益率 = 税引前利益 ÷ 売上高  
当社株主資本利益率(ROE) = 当社株主に帰属する当期純利益 ÷ 期首・期末平均当社株主資本  
売上高当社株主に帰属する当期純利益率 = 当社株主に帰属する当期純利益 ÷ 売上高  
総資産回転率 = 売上高 ÷ 期首・期末平均総資産  
財務レバレッジ = 期首・期末平均総資産 ÷ 期首・期末平均当社株主資本  
有利子負債比率 = 有利子負債 ÷ 総資産  
総資産当社株主資本比率 = 当社株主資本 ÷ 総資産  
配当性向 = 1株当たり年間配当金 ÷ 基本的1株当たり当社株主に帰属する当期純利益

### IFRS

	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3
会計年度(百万円)				
売上高	7,626,306	7,343,707	7,982,164	8,002,733
営業利益	230,299	276,784	380,539	411,498
税引前利益	227,529	275,066	378,590	416,456
親会社の所有者に帰属する当期純利益	165,212	149,360	236,040	284,149
設備投資額	252,905	311,641	392,234	300,450
減価償却費	238,214	224,405	226,576	226,788
研究開発費	438,851	436,130	448,879	488,757
フリーキャッシュ・フロー	125,551	△ 34,746	△ 35,646	10,290

### 会計年度末(百万円)

有利子負債	724,841	1,124,004	1,239,444	998,721
現金及び現金同等物	1,012,666	1,270,787	1,089,585	772,264
総資産	5,488,024	5,982,961	6,291,148	6,013,931
親会社の所有者に帰属する持分	1,444,442	1,571,889	1,707,551	1,913,513
資本合計	1,647,233	1,759,935	1,882,285	2,084,615

### 1株当たり情報(円)

1株当たり親会社の所有者に帰属する当期純利益				
基本的	71.30	64.33	101.20	121.83
希薄化後	71.29	64.31	101.15	121.75
1株当たり年間配当金	25.00	25.00	30.00	30.00
1株当たり親会社の所有者に帰属する持分	622.34	673.93	732.12	820.41

### 財務指標

売上高営業利益率(%)	3.0	3.8	4.8	5.1
売上高税引前利益率(%)	3.0	3.7	4.7	5.2
親会社所有者帰属持分当期純利益率(ROE)(%)	11.1	9.9	14.4	15.7
売上高親会社の所有者に帰属する当期純利益率(%)	2.2	2.0	3.0	3.6
総資産回転率(回)	1.3	1.3	1.3	1.3
財務レバレッジ(倍)	3.8	3.8	3.7	3.4
有利子負債比率(%)	13.2	18.8	19.7	16.6
総資産親会社所有者帰属持分比率(%)	26.3	26.3	27.1	31.8
配当性向(%)	35.1	38.9	29.6	24.6

### 為替レート(円)

1米ドル	120	108	111	111
1ユーロ	133	119	130	128
1人民元	18.9	16.1	16.8	16.5

### IFRSに対する注記

- 当社の連結財務諸表は国際財務報告基準(IFRS)に準拠しています。
- 当社は、支払ベースから取得ベースへの調整を反映した、発生ベースでの有形固定資産の購入額を設備投資額と定義しています。
- 設備投資額と減価償却費には、無形固定資産は含まれていません。
- 1株当たり年間配当金は各会計年度にかかる中間配当および期末配当の合計額です。
- 為替レートは、期中平均レートです。
- 有利子負債は、「短期負債及び一年以内返済長期負債」と「長期負債」の合計です。
- 各比率の算出方法は以下のとおりです。  
売上高営業利益率 = 営業利益 ÷ 売上高  
売上高税引前利益率 = 税引前利益 ÷ 売上高  
親会社所有者帰属持分当期純利益率(ROE) = 親会社の所有者に帰属する当期純利益 ÷ 期首・期末平均親会社の所有者に帰属する持分  
売上高親会社の所有者に帰属する当期純利益率 = 親会社の所有者に帰属する当期純利益 ÷ 売上高  
総資産回転率 = 売上高 ÷ 期首・期末平均総資産  
財務レバレッジ = 期首・期末平均総資産 ÷ 期首・期末平均親会社の所有者に帰属する持分  
有利子負債比率 = 有利子負債 ÷ 総資産  
総資産親会社所有者帰属持分比率 = 親会社の所有者に帰属する持分 ÷ 総資産  
配当性向 = 1株当たり年間配当金 ÷ 基本的1株当たり親会社の所有者に帰属する当期純利益